



**Banco Paga Todo, S.A.  
Institución de Banca Múltiple**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
1er .Trimestre 2021**

**Que de conformidad con lo establecido en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, presenta Banco PagaTodo, S.A. Institución de Banca Múltiple al 31 de marzo de 2021.**

Las cifras contenidas en los estados financieros, no se reexpresan en virtud de haber operado en un entorno económico no inflacionario, de conformidad con la Norma de Información Financiera (NIF B-10), vigente a partir del 1° de enero de 2008. Ante un cambio de entorno, no inflacionario a uno inflacionario, la Institución reconocerá los efectos acumulados de la inflación no reconocida en los períodos en los que el entorno fue calificado como no inflacionario, de conformidad con lo establecido en la norma de referencia.

Las cifras contenidas en este reporte están expresadas en millones de pesos, excepto cuando se indica diferente.



## CONTENIDO

Página

<b>I.</b>	<b>Información Financiera</b>	
	Balance General	<b>3</b>
	Estado de Resultados	<b>4</b>
	Estado de Variaciones en el Capital Contable	<b>5</b>
	Estado de Flujos de Efectivo	<b>6</b>
<b>II.</b>	<b>Constitución y Objeto Social</b>	<b>7</b>
<b>III.</b>	<b>Indicadores Financieros</b>	<b>8</b>
<b>IV.</b>	<b>Variaciones relevantes del Balance General</b>	<b>9</b>
<b>V.</b>	<b>Variaciones relevantes del Estado de Resultados</b>	<b>17</b>
<b>VI.</b>	<b>Información relativa para la capitalización</b>	<b>20</b>
<b>VII.</b>	<b>Administración Integral de Riesgos</b>	<b>25</b>





**BANCO PAGA TODO S.A.**  
**Institución de Banca Múltiple**  
Blvd. Manuel Avila Camacho No.66 Piso 2, Col.Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México  
**Estado de Resultados del 1º de enero al 31 de marzo del 2021**  
(Cifras en millones de pesos)

Ingresos por intereses		\$	3
Gastos por intereses			0
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)			0
<b>MARGEN FINANCIERO</b>		\$	<u>3</u>
Estimación preventiva para riesgos crediticios			0
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>		\$	<u>3</u>
Comisiones y tarifas cobradas	\$	5	
Comisiones y tarifas pagadas		(1)	
Resultado por intermediación		0	
Otros ingresos (egresos) de la operación		2	
Gastos de administración y promoción		<u>(23)</u>	<u>(17)</u>
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>		\$	<u>(14)</u>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas			0
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>		\$	<u>(14)</u>
Impuestos a la utilidad causados	\$	0	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)		<u>1</u>	<u>1</u>
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>		\$	<u>(13)</u>
Operaciones discontinuadas			0
<b>RESULTADO NETO</b>		\$	<u><u>(13)</u></u>

“El presente estado de resultados se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultados fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.”

Alejandro Ramos Larios  
Director General

José Rivera Rio Rocha  
Director de Administración y Finanzas

Iván Tonatihu Acosta Domínguez  
Especialista Contable

Abraham Cortes Arzate  
Auditor Interno

Ana Cecilia Ortiz Garcia  
Control Interno

<https://www.bancopagatodo.com/finanzas.html>

[www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv)



**BANCO PAGATODO S.A.**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE**  
 Blvd. Manuel Avila Camacho No.66 Piso 2, Col.Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México  
**ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE**  
 DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2021  
 (Cifras en millones de pesos)

CONCEPTO	CAPITAL CONTRIBUIDO				CAPITAL GANADO								TOTAL CAPITAL CONTABLE
	CAPITAL SOCIAL	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL FORMALIZADAS POR SU ÓRGANO DE GOBIERNO	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN	RESERVAS DE CAPITAL	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADO POR VALUACIÓN DE TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	RESULTADO POR VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO	EFFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	REMEDIACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	RESULTADO NETO	
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020</b>	386	23	0	0	2	(55)	0	0	0	0	0	(53)	303
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS PROPIETARIOS</b>													
Suscripción de acciones	0	(23)											(23)
Aportaciones para futuros aumentos de capital		53											53
Capitalización de utilidades													0
Constitución de Reservas													0
Traspaso de resultado neto a resultado de ejercicios anteriores						(53)						53	0
Pago de dividendos													0
<b>Total</b>	0	30	0	0	0	(53)	0	0	0	0	0	53	30
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>													
<b>UTILIDAD INTEGRAL</b>													
Resultado neto												(13)	(13)
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta													0
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo													0
Efecto acumulado por conversión													0
Remediones por beneficios definidos a los empleados													0
Resultado por tenencia de activos no monetarios													0
<b>Total</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(13)	(13)
<b>SALDOS AL 31 DE MARZO DE 2021</b>	386	53	0	0	2	(108)	0	0	0	0	0	(13)	320

"El presente estado de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101, y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrarán reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de variaciones en el capital contable fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

**Alejandro Ramos Larios**  
Director General

**José Rivera Rio Rocha**  
Director de Administración y Finanzas

**Iván Tonatiuh Acosta Domínguez**  
Especialista Contable

**Abraham Cortes Arzate**  
Auditor Interno

**Ana Cecilia Ortiz Garcia**  
Control Interno

<https://www.bancompagatodo.com/finanzas.html>

[www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv)



**BANCO PAGATODO S.A.**  
**Institución de Banca Múltiple**

Blvd. Manuel Avila Camacho No.66 Piso 2, Col.Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1° DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2021**  
(Cifras en millones de pesos )

<b>Resultado neto</b>	\$	(13)
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento	0	
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	2	
Amortizaciones de activos intangibles	2	
Provisiones	8	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	(1)	
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	0	
Operaciones discontinuadas	0	12
	\$	
<b>Actividades de operación</b>		
Cambio en cuentas de margen	\$	0
Cambio en inversiones en valores	0	
Cambio en deudores por reporto	0	
Cambio en préstamo de valores (activo)	0	
Cambio en derivados (activo)	0	
Cambio en cartera de crédito (neto)	0	
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	0	
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	0	
Cambio en bienes adjudicados (neto)	0	
Cambio en otros activos operativos (neto)	(3)	
Cambio en captación tradicional	2	
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	0	
Cambio en acreedores de reporto	0	
Cambio en préstamo de valores (pasivo)	0	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	0	
Cambio en derivados (pasivo)	0	
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	0	
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	0	
Cambio en otros pasivos operativos	(6)	
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	0	
Cobro de impuestos a la utilidad (devoluciones)	0	
Pago de impuestos a la utilidad	0	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	\$	(8)
<b>Actividades de inversión</b>		
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	\$	0
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(2)	
Cobros por disposición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto	0	
Pagos por adquisición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto	0	
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	0	
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	0	
Cobros de dividendos en efectivo	0	
Pagos por adquisición de activos intangibles	(4)	
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	0	
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	0	
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	0	
Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	0	
Pagos asociadas a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	0	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	\$	(6)
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Cobros por emisión de acciones	\$	0
Pagos por reembolsos de capital social	0	
Pagos de dividendos en efectivo	0	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	0	
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	0	
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	0	
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados por su órgano de gobierno	30	
Efecto Financiero Acumulado Reservas Preventivas	0	
Efecto Financiero Acumulado Cambio de Metodología Reservas Crediticias	0	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	\$	30
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	\$	15
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	\$	0
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	\$	237
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	\$	251

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99,101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Alejandro Ramos Larios  
Director General

José Rivera Rio Rocha  
Director de Administración y Finanzas

Iván Tonatiuh Acosta Domínguez  
Especialista Contable

Abraham Cortes Arzate  
Auditor Interno

Ana Cecilia Ortiz Garcia  
Control Interno

<https://www.bancopagatodo.com/informacion>

[www.gcb.mx/efectivo](http://www.gcb.mx/efectivo)

## **Constitución y Objeto Social**

El Banco se constituyó el 18 de septiembre del 2012, mediante autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), a través del oficio No. 100/022/2012. Asimismo, el 18 de agosto del 2014, se autorizó la organización y operación de esta Institución, bajo la aprobación de la CNBV.

A finales de julio del 2014, la CNBV concluyó el proceso de certificación del Banco. El resultado de la revisión fue comunicado al Banco bajo el oficio No. 510/16103/2014, autorizando el inicio de operaciones como Institución de Banca Múltiple bajo la modalidad de Banco de Nicho a partir del 01 de septiembre del 2014.

El objeto social del Banco es la prestación del servicio de banca en términos de lo dispuesto por la Ley de Instituciones de Crédito (LIC) y, en consecuencia, podrá realizar las operaciones y prestar los servicios bancarios a que se refiere el artículo cuarenta y seis y demás artículos aplicables de la LIC, en todas sus modalidades, de conformidad con las demás disposiciones legales y administrativas aplicables y en apego a las sanas prácticas y a los usos bancarios y mercantiles.

El 3 de febrero de 2016 la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) a través del oficio no. 312-3/113687/2016 autorizó la transmisión de las acciones que poseía PagaTodo Holdings, S.A.P.I de C.V. (PTH) de la institución Banco PagaTodo, S.A. IBM (BPT) a GFPT, S.A.P.I de C.V. (GFPT), por lo que esta última es la tenedora de BPT.

### III.- Indicadores Financieros

Índice	Q1 2020	Q2 2020	Q3 2020	Q4 2020	Q1 2021
Índice de capitalización de crédito	502.90%	500.08%	524.20%	557.56%	475.17%
Índice de capitalización riesgo total	287.16%	280.55%	285.33%	298.04%	276.13%
Índice de liquidez	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
Capital Básico (millones de pesos)	241.46	235.68	232.29	234.49	250.64
Capital complementario	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
Eficiencia Operativa	15.91%	15.81%	20.73%	22.06%	6.19%
ROE	-5.92%	-5.86%	-8.60%	-16.60%	-4.13%
ROA	-5.16%	-4.87%	-7.17%	-14.70%	-3.51%
Margen de interés neto (MIN)	7.02%	6.22%	4.70%	5.06%	1.14%
Índice de morosidad	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Índice de cobertura de cartera vencida	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

#### Base para la determinación:

1. Índice de capitalización riesgo de crédito	Capital Neto / Activo sujetos a riesgo de crédito
2. Índice de capitalización riesgo de crédito	Capital Neto / Activos sujetos a riesgo total
3. Índice de liquidez	Activos líquidos/ Pasivos líquidos
4. Eficiencia Operativa	Gastos de administración y operación del trimestre anualizado / Capital Contable promedio
5. ROE	Utilidad neta del trimestre anualizado / Capital contable promedio
6. ROA	Utilidad neta del trimestre anualizada / Activo total promedio
7. MIN= Margen de interés neto	Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticio anualizado / Activos productivos promedio
8. Índice de morosidad	Cartera de crédito vencida al cierre del trimestre / Cartera de crédito total al cierre del trimestre
9. Índice de cobertura de cartera de crédito vencida	Estimación preventiva al cierre del trimestre / Cartera vencida al cierre del trimestre



#### IV.- Variaciones relevantes del Balance General

	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Variación vs 4T.20	Variación vs 1T.20
<b>ACTIVO</b>							
Disponibilidades	229	240	236	237	251	14	22
Deudores por Reporto	0	0	0	0	0	0	0
Títulos para Negociar sin Restricción (Deuda Gubernamental)	0	0	0	0	0	0	0
Cartera de Consumo	0	0	0	0	0	0	0
Cartera de crédito vigente	0	0	0	0	0	0	0
Cartera de crédito vencida	0	0	0	0	0	0	0
Estimación Preventiva para riesgo crediticio	0	0	0	0	0	0	0
<b>Cartera de Crédito Neto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inmuebles, mobiliario y equipo (Neto)	18	15	13	11	11	0	(7)
Otras cuentas por cobrar (Neto)	9	11	10	12	15	3	6
Impuestos y PTU Diferido (Neto)	52	54	60	40	42	2	(10)
Otros Activos	60	60	56	53	55	2	(5)
<b>Total de Activo</b>	<b>368</b>	<b>380</b>	<b>375</b>	<b>353</b>	<b>374</b>	<b>21</b>	<b>6</b>
<b>PASIVO</b>							
Depósitos de exigibilidad inmediata	35	49	45	42	43	1	8
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	5	8	7	8	11	3	6
<b>Total Pasivo</b>	<b>40</b>	<b>57</b>	<b>52</b>	<b>50</b>	<b>54</b>	<b>4</b>	<b>14</b>
<b>CAPITAL</b>							
Capital Social	386	386	393	410	439	29	53
Reserva de capital	2	2	2	2	2	0	0
Resultado de ejercicios anteriores	(55)	(55)	(55)	(55)	(108)	(53)	(53)
Resultado del ejercicio	(5)	(10)	(17)	(54)	(13)	41	(8)
<b>Total Capital</b>	<b>328</b>	<b>323</b>	<b>323</b>	<b>303</b>	<b>320</b>	<b>17</b>	<b>(8)</b>
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>368</b>	<b>380</b>	<b>375</b>	<b>353</b>	<b>374</b>	<b>21</b>	<b>6</b>

A continuación, se explican las principales variaciones del balance general de la institución.

Al cierre del actual trimestre los activos totales ascienden a \$374 con relación al trimestre anterior tuvo un incremento de \$21, lo cual representa un 5.95%, los rubros más representativos en el activo están integrados por los rubros de disponibilidades por un importe de \$252 que equivalen al 67.38%, otros activos por \$55 que equivalen al 20.07% y por el de impuestos y PTU diferido por un importe de \$41 que equivalen al 11.26% del total de activos.

El pasivo al cierre del presente trimestre asciende a \$54, el cual tuvo un incremento de \$4 con relación al trimestre anterior, lo que representa un 8.00%.

El capital contable asciende a \$320, el cual tuvo un incremento de \$17 con relación al trimestre anterior.

## **ACTIVO**

### **Disponibilidades**

Este rubro se compone por los saldos de las cuentas bancarias con las que cuenta la institución al cierre de cada mes.

Al cierre del actual trimestre este rubro tuvo un incremento de \$15 con relación al trimestre anterior, lo cual equivale a un 6.33%, así mismo, con relación al mismo trimestre del 2020 tuvo un incremento de \$23, lo cual equivale a un 10.04%, tal y como se aprecia en el siguiente comparativo:

<b>Concepto</b>	<b>1T.20</b>	<b>2T.20</b>	<b>3T.20</b>	<b>4T.20</b>	<b>1T.21</b>	<b>Variación vs 4T.20</b>	<b>Variación vs 1T.20</b>
Bancos	229	240	236	237	251	14	22
Otras Disponibilidades	-	-	-	-	-	-	-
	<b>229</b>	<b>240</b>	<b>236</b>	<b>237</b>	<b>251</b>	<b>14</b>	<b>22</b>

### **Operaciones de Inversiones en Valores**

Al cierre del actual trimestre la institución no celebró operaciones de inversiones en valores, como se muestra a continuación:

<b>Concepto</b>	<b>1T.20</b>	<b>2T.20</b>	<b>3T.20</b>	<b>4T.20</b>	<b>1T.21</b>	<b>Variación vs 4T.20</b>	<b>Variación vs 1T.20</b>
Títulos para Negociar sin Restricción	-	-	-	-	-	-	-

### **Operaciones de Reporto**

Al cierre del actual trimestre la institución no celebró operaciones en reporto, como se muestra a continuación:

<b>Concepto</b>	<b>1T.20</b>	<b>2T.20</b>	<b>3T.20</b>	<b>4T.20</b>	<b>1T.21</b>	<b>Variación vs 4T.20</b>	<b>Variación vs 1T.20</b>
Deuda Gubernamental	-	-	-	-	-	-	-

### **Cartera de Crédito**

Banco PagaTodo, S.A. IBM no cuenta con cartera de crédito.

## Otras cuentas por cobrar

Al cierre del primer trimestre del presente ejercicio, este rubro presentó un incremento de \$3, en comparación con el trimestre anterior, así mismo, en comparación con el mismo trimestre del ejercicio anterior, tuvo un incremento de \$6 que representan un 25.00% y 66.66% respectivamente, a continuación, se muestra la integración de este rubro:

Concepto	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Variación vs 4T.20	Variación vs 1T.20
Deudores Diversos	6	8	7	9	11	2	5
Estimación por Irrecuperabilidad	(2)	(2)	(2)	(2)	(2)	0	0
Impuestos por aplicar	5	5	5	5	6	1	1
	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>6</b>

## Otros activos

A continuación, se muestra la integración al cierre del actual trimestre:

Concepto	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Variación vs 4T.20	Variación vs 1T.20
Pagos Anticipados	15	15	14	14	18	4	3
Depósitos en Garantía	7	7	6	6	6	0	(1)
Gastos por amortizar	12	13	12	11	11	0	(1)
Gastos preoperativos e intangibles	26	25	24	22	20	(2)	(6)
	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>56</b>	<b>53</b>	<b>55</b>	<b>2</b>	<b>(5)</b>

Al cierre del primer trimestre, el rubro de otros activos presenta un incremento de \$2, en comparación con el trimestre anterior, así mismo, comparado con el mismo trimestre del ejercicio anterior tuvo un decremento de \$5, lo cual equivale a un 3.77% y -8.33%, respectivamente, dicha variaciones se deben principalmente por las amortizaciones de los gastos preoperativos e intangibles efectuadas en el trimestre.

Los depósitos en garantía están integrados por depósitos realizados a Visa por un importe de \$2 y el depósito realizado a Master Card por un importe de \$4, los cuales garantizan la transaccionalidad que realiza la institución como emisor y adquirente.

Los gastos preoperativos corresponden a las erogaciones realizadas antes del inicio de operaciones de la institución, estas se amortizan a una tasa del 10% anual conforme a las disposiciones fiscales vigentes. La disminución de \$2 corresponde a la amortización aplicada en el trimestre analizado.

## Inmuebles, Mobiliario y Equipo (Neto)

En el primer trimestre este rubro no tuvo variación comparado con el trimestre anterior, así mismo, en comparación con el mismo trimestre del ejercicio 2020 tuvo un decremento de \$7, lo que equivale a un -38.89%, la variación se debe principalmente a las depreciaciones de equipos que realizó la institución al cierre del primer trimestre del presente ejercicio. Su integración se presenta a continuación:

Concepto	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Variación vs 4T.20	Variación vs 1T.20
Mobiliario y equipo de oficina	0	0	0	0	0	0	0
Equipo de Cómputo	75	75	75	75	76	1	1
Depreciación acumulada	(57)	(60)	(62)	(64)	(65)	(1)	(8)
<b>Activos Netos</b>	<b>18</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>(7)</b>

La depreciación se calcula por el método de línea recta con base en la vida útil de los activos, en los porcentajes establecidos por la regulación fiscal vigente.

## Impuestos Diferidos

En este rubro se observa un incremento de \$1, el cual está concentrado en el rubro de ISR diferido proveniente de pérdidas fiscales que presenta la Institución en el actual trimestre. Por otra parte, para efectos de revelación en Estados Financieros y en sus notas, la institución presenta el saldo neto de dicho rubro en las cuentas de activo tal y como se refleja en el Balance General.

La integración de este rubro se presenta a continuación:

Concepto	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Variación vs 4T.20	Variación vs 1T.20
ISR Diferido proveniente de Pérdidas Fiscales	56	58	64	70	77	7	21
ISR Diferido Otras diferencias temporales	7	6	5	5	5	0	(2)
ISR Diferido Asociado a Intangibles	25	25	25	25	27	2	2
Est. Imptos Dif no recuperables por Pérdidas Fiscales	(8)	(8)	(8)	(35)	(39)	(4)	(31)
ISR Diferido Asociado a Intangibles (Pasivo)	(21)	(21)	(21)	(21)	(21)	0	0
ISR Diferido Otras diferencias temporales	(7)	(6)	(5)	(4)	(7)	(3)	0
	<b>52</b>	<b>54</b>	<b>60</b>	<b>40</b>	<b>42</b>	<b>2</b>	<b>(10)</b>

## PASIVO

### Captación Tradicional

Concepto	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Variación vs 4T.20	Variación vs 1T.20
Depósitos a la vista	35	49	45	42	43	1	8

Los depósitos a la vista ascienden a \$44, distribuidos en sus productos Fundadores, Corporativa, Útil, Ya Ganaste y Tarjeta UNO.

Los saldos de los productos de captación se conforman como sigue, Fundadores por \$5, Corporativa por \$17, Cuenta Útil por \$19 y Ya ganaste por \$3. Con relación al trimestre anterior se tuvo un incremento de \$2, así mismo, se tuvo un incremento de \$9, con relación al mismo trimestre del ejercicio 2020, lo que representa un 4.76% y 25.71% respectivamente.

### Otras Cuentas por pagar

El comportamiento de este rubro se presenta en el siguiente comparativo:

Concepto	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Variación vs 4T.20	Variación vs 1T.20
Impuestos por Pagar	1	1	1	1	1	0	0
Provisiones por obligaciones diversas	4	7	6	6	6	0	2
Acreedores diversos	0	0	0	1	4	3	4
	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>6</b>

Al cierre del primer trimestre del 2021, este rubro tuvo un incremento de \$2, con relación al trimestre anterior, así mismo, también tuvo un incremento de \$5, con relación al mismo trimestre del ejercicio anterior, lo que equivale a un 25.00% y 100.00% respectivamente.

Los impuestos por pagar en este rubro son provisiones que se eliminan en el siguiente mes al hacer los pagos correspondientes de forma mensual.

Las provisiones para obligaciones diversas constituyen obligaciones por servicios recibidos o compra de bienes que al cierre del periodo están pendientes de facturar o cobrar por parte de los proveedores.

## Operaciones con partes relacionadas

El comportamiento de estas operaciones y su integración se presenta en los siguientes comparativos:

### A) Captación tradicional relacionada

Al cierre del actual trimestre, el saldo de los depósitos de exigibilidad inmediata con partes relacionadas asciende a \$16, los cuales corresponde a personas físicas y personas morales, así mismo, con relación al trimestre anterior este rubro tuvo un incremento de \$1, lo que representa un 6.66%, así mismo, con relación al mismo trimestre de 2020 presenta un incremento de \$13, lo cual representa un 433.33%, como se muestra en el siguiente cuadro:

Concepto	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Variación vs 4T.20	Variación vs 1T.20
Personas Físicas	0	0	0	0	0	0	0
Personas Morales	3	16	8	15	16	1	13
	<b>3</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>13</b>

### B) Ingresos cobrados a empresas relacionadas

Al cierre del primer trimestre de 2021, la institución obtuvo ingresos de sus partes relacionadas por tres conceptos, el primero derivado del uso de las terminales punto de venta, dispositivos electrónicos y servidores, los cuales se celebraron con la empresa PagaTodo Holding S.A.P.I de C.V. y Administradora de Corresponsales S.A.P.I. de C.V., así como por la venta de dispositivos móviles que adquiere la institución, los cuales son vendidos a la empresa Administradora de Corresponsales S.A.P.I. de C.V., para los clientes que realizan operaciones de adquirente desde dispositivos móviles, el comportamiento de estos ingresos se presenta a continuación:

Concepto	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Variación vs 4T.20	Variación vs 1T.20
Ingresos por uso de Dispositivos y Servidores	4	4	3	2	1	(1)	(3)
Ingresos por ventas de Dispositivos (Qpos)	0	0	0	0	0	0	0
	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>(1)</b>	<b>(3)</b>

### C) Gastos pagados a empresas relacionadas

Las erogaciones que realiza la institución con partes relacionadas son por los siguientes conceptos:

- Servicios de administración de personal contratados con la empresa **Desarrollo** en Asesoría Transaccional y Administrativa, S.A. de C.V.
- Renta de espacios y gastos relacionados (servicios corporativos) contratados con PagaTodo Holdings, S.A. P.I. de C.V.

A continuación, se muestra el comportamiento de dichos gastos:

Concepto	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Variación vs 4T.20	Variación vs 1T.20
Gastos por Servicios Administrativos (Gastos de Personal)	5	8	13	17	6	(11)	1
Gastos por Servicios Corporativos	1	2	2	2	1	(1)	0
	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>19</b>	<b>7</b>	<b>(12)</b>	<b>1</b>

Al cierre del actual trimestre, el rubro de gastos con partes relacionadas tuvo un incremento de \$1 con relación al mismo trimestre del ejercicio anterior, lo que representa un 16.66%, dicha variación obedece principalmente a las operaciones por servicios administrativos (gastos de personal) que se realizaron hasta al cierre del primer trimestre de 2021.

La naturaleza de la relación de las partes relacionadas se identifica por el control común que existe entre ellas.

#### Actividades por segmentos.

##### ➤ Operaciones crediticias.

La institución actualmente no realiza operaciones de crédito.

##### ➤ Operaciones de Tesorería

La institución actualmente no realiza operaciones de Call Money y no cuenta con partidas en el rubro de Disponibilidades Restringidas.

##### ➤ Ingresos Gastos / Actividades por Segmento

Los ingresos y gastos que tienen relación con las actividades por segmentos se muestran a continuación:

Ingresos por intereses	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Variación vs 4T.20	Variación vs 1T.20
Intereses de Disponibilidades	4	4	3	1	3	2	(1)
Intereses Inversiones en Valores	0	0	0	0	0	0	0
Intereses Operaciones de Reportos	0	0	0	0	0	0	0
	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>(1)</b>
<b>Gastos por intereses</b>							
Gastos por intereses pagados	0	0	0	0	0	0	0
<b>Margen Financiero</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>(1)</b>

El margen generado durante el primer trimestre de 2021 entre los ingresos y gastos por los segmentos antes mencionados fue de \$3, que comparado con el trimestre anterior tuvo un incremento de \$2 y comparado con el mismo trimestre del ejercicio anterior tuvo una disminución de \$1, lo que representa un 200.00% y -25.00% respectivamente.

El Banco no tuvo operaciones por concepto de Gastos por Intereses (Préstamos Interbancarios, Operaciones de Reporto, Costos y Gastos por Colocación Inicial de Crédito).

## **CAPITAL CONTABLE**

### **Capital Contribuido**

El capital social histórico al cierre del actual trimestre asciende a \$439, el cual ha sido íntegramente pagado, y está representado por 4 millones trescientos noventa y tres mil acciones con valor nominal de \$100.00 (cien pesos).

Al cierre del primer trimestre 2021, la institución cuenta con una aportación para futuros aumentos de capital por \$30, la cual fue decretada por su Órgano de Gobierno el 24 de marzo de 2021.

### **Capital Ganado**

Dentro de este rubro se encuentran registrados los resultados de ejercicios anteriores, el cual asciende a \$108, reservas de capital por \$2 y la pérdida acumulada al cierre del primer trimestre del 2021 es por \$13.

### **Cuentas de orden**

A continuación, se presentan los principales conceptos que las integran:

<b>Concepto</b>	<b>1T.20</b>	<b>2T.20</b>	<b>3T.20</b>	<b>4T.20</b>	<b>1T.21</b>	<b>Variación vs 4T.20</b>	<b>Variación vs 1T.20</b>
Bienes en custodia o en administración	0	0	0	0	0	0	0



## V.- Variaciones relevantes del Estado de Resultados

	Por el trimestre:							Acumulado:						
	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Variación vs 4T.20	Variación vs 1T.20	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.20	Variación vs 4T.20	Variación vs 1T.20
Ing Intereses	4	4	3	1	3	2	(1)	4	8	11	12	3	(9)	(1)
Gtos Intereses	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Margen Financiero</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>(1)</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>(9)</b>	<b>(1)</b>
Est. Riesgo Crediticio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Margen Fin. ajustado riesgo crediticio</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>(1)</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>(9)</b>	<b>(1)</b>
Comisiones y tarifas cobrada	3	3	3	4	5	1	2	3	6	9	13	5	(8)	2
Comisiones y tarifas pagadas	(1)	(2)	(2)	(2)	(1)	1	0	(1)	(3)	(5)	(7)	(1)	6	0
Otros ingresos (egresos) de la operación	6	5	5	3	2	(1)	(4)	6	11	16	19	2	(17)	(4)
Gastos de administración	(19)	(17)	(22)	(23)	(23)	(0)	(4)	(19)	(36)	(58)	(81)	(23)	58	(4)
<b>Resultado de la Operación</b>	<b>(11)</b>	<b>(11)</b>	<b>(16)</b>	<b>(18)</b>	<b>(17)</b>	<b>1</b>	<b>(6)</b>	<b>(11)</b>	<b>(22)</b>	<b>(38)</b>	<b>(56)</b>	<b>(17)</b>	<b>39</b>	<b>(6)</b>
Impuestos Diferidos (Netos)	2	2	6	(20)	1	21	(1)	2	4	10	(10)	1	11	(1)
<b>Resultado Neto</b>	<b>(5)</b>	<b>(5)</b>	<b>(7)</b>	<b>(37)</b>	<b>(13)</b>	<b>24</b>	<b>(8)</b>	<b>(5)</b>	<b>(10)</b>	<b>(17)</b>	<b>(54)</b>	<b>(13)</b>	<b>41</b>	<b>(8)</b>

### Resultado Neto

La pérdida acumulada al cierre del primer trimestre 2021 asciende a \$13.

### Ingresos por intereses

Este rubro presenta un saldo al cierre del primer trimestre por \$3, que comparado con el mismo trimestre del año anterior tuvo un decremento de \$1, lo que representa un -25.08%. Este rubro está integrado por los intereses de las inversiones realizadas por la Tesorería, según se muestra en el siguiente comparativo:

	Por el trimestre:							Acumulado:						
	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Var vs 4T.20	Var vs 1T.20	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Var vs 4T.20	Var vs 1T.20
Intereses Disponibilidades	4	4	3	1	3	2	(1)	4	8	11	12	3	(9)	(1)
Intereses Inversiones en Valores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intereses Operaciones de Reportos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>(1)</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>(9)</b>	<b>(1)</b>

## Comisiones y Tarifas Cobradas

Al cierre del primer trimestre del 2021, la Institución tuvo ingresos por cobro de comisiones por \$4,863 (cifras en miles), presentando un incremento de \$1,950 (cifra en miles) en comparación con el mismo trimestre del año anterior, lo que representa un 66.94%, el cual se debe principalmente al mayor volumen de comisiones cobradas por concepto de Tasa de Descuento Adquirente, tal y como se muestra en el siguiente comparativo:

	Por el trimestre:							Acumulado:					(cifras en miles)	
	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Var vs 4T.20	Var vs 1T.20	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Var vs 4T.20	Var vs 1T.20
Comisión transferencia SPEI ofna admva	86	49	107	120	117	(3)	31	86	135	242	362	117	(245)	31
Comisión por Aclaración Improcedente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tasa de Intercambio MC	29	32	33	41	35	(6)	6	29	61	94	135	35	(100)	6
Cuota Inversa MC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Misceláneos Uso Infraestructura Adquirente	171	79	0	10	11	1	(160)	171	250	250	260	11	(249)	(160)
Solicitudes de Pagare Adquirente	15	22	25	11	35	24	20	15	37	62	73	35	(38)	20
Comisión Tasa de Descuento Adquirente	2,409	2,957	2,335	3,136	4,406	1,270	1,997	2,409	5,366	7,701	10,837	4,406	(6,431)	1,997
Misceláneos Varios Adquirente	162	220	193	178	209	31	47	162	382	574	753	209	(544)	47
Comisión operaciones PDS	1	1	1	2	2	0	1	1	2	3	5	2	(3)	1
Comisión operaciones TAE	40	39	35	47	48	1	8	40	79	114	161	48	(113)	8
	<b>2,913</b>	<b>3,399</b>	<b>2,729</b>	<b>3,545</b>	<b>4,863</b>	<b>1,318</b>	<b>1,950</b>	<b>2,913</b>	<b>6,312</b>	<b>9,041</b>	<b>12,586</b>	<b>4,863</b>	<b>(7,723)</b>	<b>1,950</b>

## Comisiones y Tarifas Pagadas

Al cierre del actual trimestre, la Institución presenta un saldo de \$596 (cifras en miles), el cual tuvo un decremento de \$838 comparado con el mismo trimestre del ejercicio anterior, lo que representa un -58.44%, lo cual se debe principalmente al menor volumen de comisiones pagadas por concepto de servicios de Adquirencia, tal y como se muestra en el siguiente comparativo:

	Por el trimestre:							Acumulado:					(cifras en miles)	
	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Var vs 4T.20	Var vs 1T.20	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Var vs 4T.20	Var vs 1T.20
Comisiones Bancarias	0	0	2	2	0	(2)	0	0	0	2	4	0	(4)	0
Comisión Uso Infraestructura MasterCard	5	1	2	6	2	(4)	(3)	5	6	8	14	2	(12)	(3)
Servicios de Adquirencia	1,070	1,381	1,302	1,422	0	(1,422)	(1,070)	1,070	2,451	3,753	5,175	0	(5,175)	(1,070)
Comisión Tasa Intercambio Adquirente	359	498	532	641	594	(47)	235	359	857	1,389	2,030	594	(1,436)	235
	<b>1,434</b>	<b>1,880</b>	<b>1,838</b>	<b>2,071</b>	<b>596</b>	<b>(1,475)</b>	<b>(838)</b>	<b>1,434</b>	<b>3,314</b>	<b>5,152</b>	<b>7,223</b>	<b>596</b>	<b>(6,627)</b>	<b>(838)</b>

## Otros ingresos (egresos) de la operación.

El saldo de este rubro al cierre del actual trimestre fue por \$2, el cual comparado con el mismo trimestre del ejercicio anterior tuvo un decremento de \$4, lo que representa un -66.66%, como se muestra en el siguiente comparativo:

	Por el trimestre:							Acumulado:						
	1T.20	2T.20	3T.19	4T.20	1T.21	Var vs 4T.20	Var vs 1T.20	1T.20	2T.20	3T.19	4T.20	1T.21	Var vs 4T.20	Var vs 1T.20
Ingresos por Servicios	4	5	5	3	2	(1)	(2)	4	9	14	17	2	(15)	(2)
Estimación por Irrecuperabilidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Ingresos	2	0	0	0	0	0	(2)	2	2	2	2	0	(2)	(2)
	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>(1)</b>	<b>(4)</b>	<b>6</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>2</b>	<b>(17)</b>	<b>(4)</b>

## Gastos de Administración y Promoción.

Los Gastos de Administración tuvieron un incremento de \$4 en comparación con el mismo trimestre del ejercicio anterior, lo que representa un 21.05%, finalizando con un saldo de \$23 al cierre del actual trimestre, así mismo, su integración se presenta en el siguiente resumen:

	Por el trimestre:							Acumulado:						
	1T.20	2T.20	3T.19	4T.20	1T.21	Var vs 4T.20	Var vs 1T.20	1T.20	2T.20	3T.20	4T.20	1T.21	Var vs 4T.20	Var vs 1T.20
Servicios Administrativos	2	4	4	4	3	(1)	1	2	6	10	14	3	(11)	1
Impuestos y derechos	1	0	1	2	1	(1)	0	1	1	2	4	1	(3)	0
Honorarios / Servicios profesionales	5	4	6	8	8	0	3	5	9	15	23	8	(15)	3
Cuotas y Suscripciones	2	1	2	3	2	(1)	0	2	3	5	8	2	(6)	0
Aportaciones IPAB	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciaciones y amortizaciones	5	4	4	5	5	0	0	5	9	13	18	5	(13)	0
Otros gastos	4	4	5	1	4	3	0	4	8	13	14	4	(10)	0
	<b>19</b>	<b>17</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>19</b>	<b>36</b>	<b>58</b>	<b>81</b>	<b>23</b>	<b>(58)</b>	<b>4</b>

A continuación, se explican los principales rubros que integran los Gastos de Administración:

- El gasto por servicios administrativos corresponde al servicio por uso de infraestructura que se tiene con Master Card y por los servicios del BIN que se tiene con VISA.
- El rubro de impuestos y derechos, lo constituyen la parte del Impuesto al Valor Agregado que paga el Banco por bienes y servicios y que no es posible acreditar a través del factor de acreditamiento de acuerdo con la legislación fiscal vigente, la parte no acreditable se absorbe como gasto.
- El rubro de honorarios incluye principalmente los pagos realizados por los servicios del personal que labora en el Banco, así como otros servicios como los realizados por concepto de la auditoría externa de la institución.
- El rubro de cuotas incluye principalmente el pago de la cuota por inicio de operaciones y la cuota mensual de supervisión a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, así como las cuotas al IPAB, las cuotas trimestrales al Club de Banqueros, entre otros.

## VI. INFORMACION RELATIVA A LA CAPITALIZACION

### Anexo 1-O.- Revelación de información relativa a la capitalización al 30 de Septiembre de 2020

A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los rubros que integran el anexo 1-O considerando la información correspondiente al Banco, lo anterior con las bases de cálculo y presentación emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, para su llenado.

**Tabla 1.1 Integración del capital (millones)**

Referencia	Capital común de nivel 1 (CET1): instrumentos y reservas	03/03/2021
<b>1</b>	Acciones ordinarias que califican para capital común de nivel 1 más su prima correspondiente	\$ 439
<b>2</b>	Resultados de ejercicios anteriores	(108)
<b>3</b>	Otros elementos de la utilidad integral (y otras reservas)	(11)
<b>6</b>	Capital común de nivel 1 antes de ajustes regulatorios	320
<b>9</b>	Otros intangibles diferentes a los derechos por servicios hipotecarios (neto de sus correspondientes impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	31
<b>21</b>	Impuestos a la utilidad diferidos a favor provenientes de diferencias temporales (monto que excede el umbral del 10%, neto de impuestos diferidos a cargo)	38
<b>28</b>	Ajustes regulatorios totales al capital común de nivel 1	70
<b>29</b>	Capital común de nivel 1 (CET1)	250

Referencia	Capital común de nivel 1 (CET1): instrumentos y reservas	31/03/2021
<b>45</b>	Capital de nivel 1 (T1 = CET1 + AT1) Capital de nivel 2: ajustes regulatorios	250
<b>59</b>	Capital total (TC = T1 + T2)	250
<b>60</b>	Activos ponderados por riesgo totales Razones de capital y suplementos	91.44
<b>61</b>	Capital Común de Nivel 1 (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	274.11%
<b>62</b>	Capital de Nivel 1 (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	274.11%
<b>63</b>	Capital Total (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	274.11%
<b>68</b>	Capital Común de Nivel 1 disponible para cubrir los suplementos (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	274.11%

**Tabla II.1 Cifras del balance general (millones)**

Referencia de los rubros del balance general	Rubros del balance general	Monto presentado en el balance general
	<b>Activo</b>	<b>\$ 374</b>
<b>BG1</b>	Disponibilidades	251
	Inversiones en valores	0
<b>BG4</b>	Deudores por reporto	0
<b>BG10</b>	Otras cuentas por cobrar (neto)	15
<b>BG12</b>	Mobiliario y equipo (neto)	11
<b>BG15</b>	Impuestos y PTU diferidos (neto)	42
<b>BG16</b>	Otros activos	55
	<b>Pasivo</b>	<b>\$ 54</b>
<b>BG17</b>	Captación tradicional	43
	Otras cuentas por pagar	11
	<b>Capital contable</b>	<b>\$ 320</b>
<b>BG29</b>	Capital contribuido	439
<b>BG30</b>	Capital ganado	(119)
	<b>Cuentas de orden</b>	
<b>BG38</b>	Colaterales recibidos por la entidad	0

**Tabla II.2 Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto**

Identificador	Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto	Referencia del formato de revelación de la integración de capital del apartado I del presente anexo	Monto de conformidad con las notas a la tabla Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del capital neto	Referencia(s) del rubro del balance general y monto relacionado con el concepto regulatorio considerado para el cálculo del Capital neto proveniente de la referencia mencionada.	
	<b>Activo</b>				
	Otros intangibles	9	31	BG 16	0
	Impuesto a la utilidad diferida (a favor) proveniente de pérdidas y créditos fiscales	21	38	BG 15	0
	<b>Pasivo</b>				
	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a otros intangibles	9	31	BG 15	0
	<b>Capital contable</b>				
	Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-Q	1	439	BG 29	0
	Resultado de ejercicios anteriores	2	(108)	BG 30	0
	Otros elementos del capital ganado distintos a los anteriores	3	(11)	BG 30	0

Cifras en revisión por parte de Banco de México.

**Tabla III.1 Posiciones expuestas a riesgo de mercado por factor de riesgo (millones)**

Concepto	Activos ponderados por riesgo	Importe de posiciones equivalentes	Requerimiento de capital
<b>Operaciones en moneda nacional con tasa nominal</b>	\$ 0.54	\$ 0.00	\$ 0.04
<b>Operaciones con títulos de deuda en moneda nacional con sobretasa y una tasa revisable</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Cifras en revisión por parte de Banco de México.

**Tabla III.2 Activos ponderados sujetos a riesgo de crédito por grupo de riesgo (millones)**

Concepto	Activos ponderados por riesgo	Requerimiento de capital
<b>Grupo III (ponderados al 20%)</b>	\$ 0.00	\$ 0.00
<b>Otros activos</b>	0.00	0.00

Cifras en revisión por parte de Banco de México.

**Tabla III.3 Activos ponderados sujetos a riesgos operacional (millones)**

Método Empleado	Activos ponderados por riesgo operacional	Requerimiento de capital
<b>Método Indicador Básico</b>	\$ 38.14	\$ 3.05

Promedio del requerimiento por riesgo de mercado y de crédito de los últimos 36 meses	Promedio de los ingresos netos anuales positivos de los últimos 36 meses
<b>\$4,542</b>	<b>\$20.34</b>

Cifras en revisión por parte de Banco de México.

**Tabla IV.1 Principales características de los títulos que forman parte del Capital Neto**

Referencia	Característica	Opciones
1	Emisor	Banco PagaTodo, S.A. IBM
2	Identificador ISIN, CUSIP o Bloomberg	Título 1 Serie "O" y Título 2 Serie "O"
3	Marco Legal	LGSM, LIC Y CUB
	<b>Tratamiento Regulatorio</b>	
5	Nivel de Capital sin transitoriedad	Fundamental
6	Nivel del Instrumento	Institución de Crédito sin consolidar subsidiarias
7	Tipo de Instrumento	Acciones serie "O"
8	Monto reconocido en el capital regulatorio	\$ 393,300,000.00
9	Valor nominal del instrumento	\$ 100.00
9A	Moneda del Instrumento	Pesos mexicanos
10	Clasificación contable	Capital
11	Fecha de emisión	9/02/16
12	Plazo del instrumento	Perpetuidad
14	Clausulas de pago anticipado	No
	<b>Rendimientos/Dividendos</b>	
17	Tipo de rendimiento/dividendo	Variable
19	Clausula de cancelación de dividendos	No
20	Discrecionalidad en el pago	Completamente discrecional
21	Clausula de aumento de interes	No
22	Rendimientos/Dividendos	Acumulables
23	Convertibilidad del instrumento	No convertibles



## **VII.- Administración Integral de Riesgos**

En cumplimiento al Capítulo IV, Título II de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito, se pone a disposición del público en general el presente informe sobre la Administración Integral de Riesgos del primer trimestre de 2021.

De acuerdo con los conceptos establecidos por las Disposiciones, los riesgos a los que están expuestas las instituciones se clasifican de la siguiente forma:

- I. Riesgos Cuantificables. Son aquellos para los cuales es posible conformar bases estadísticas para la medición de sus posibles pérdidas potenciales, divididos en:
  - a) Riesgos Discrecionales, son resultantes de la toma de posición de un riesgo; comprenden el Riesgo de Crédito, Riesgo de Liquidez, Riesgo de Mercado y Riesgo de Concentración.
  - b) Riesgos No Discrecionales, son resultantes de la operación del negocio, denominado Riesgo Operacional, el cual incluye los Riesgos Tecnológico y Legal.
- II. Riesgos No Cuantificables. Derivados de eventos para los cuales no se puede conformar una base estadística para la medición de su pérdida potencial. Entre estos riesgos se encuentran el Riesgo Estratégico, Riesgo de Negocio y Riesgo Reputacional.

### **Estructura de la Administración Integral de Riesgos de Banco PagaTodo**

Para el cumplimiento de sus objetivos, Banco PagaTodo mantiene un perfil de riesgo bajo, dentro de los estándares de eficiencia y en correspondencia con el desarrollo de la estrategia de negocio. Los aspectos de riesgos relacionados con las actividades que desempeña en la prestación de servicios se identifican a través de una Administración Integral de Riesgos de manera tal que la gestión de estos coadyuve para la toma de decisiones de la Institución. Banco PagaTodo solo tiene autorizado la operación de compra de reportos y compras en directo de papel gubernamental y bancario; en el caso de las compras de reporto el plazo máximo es 28 días, esto último es una política interna para mitigar el riesgo de Liquidez.

La estructura de la Administración de Riesgos de Banco PagaTodo está encabezada por el Consejo de Administración, el cual autorizó la constitución de un Comité de Riesgos y una Unidad independiente y especializada (UAIR), la cual tiene las facultades y recursos necesarios para administrar integralmente los riesgos en el desarrollo de las operaciones que se realizan, así como para vigilar el apego a los objetivos, políticas y procedimientos establecidos para las operaciones.

Banco PagaTodo se apega a las disposiciones aplicables a instituciones de banca múltiple, bajo la premisa de gestión que le permita identificar, medir, monitorear, limitar, controlar y en su caso, mitigar los diferentes riesgos a los que se enfrenta día a día en la operación, así como la correcta y oportuna revelación de estos, con la finalidad de ofrecer y mantener rentabilidad y operación acorde a su capital. Para cumplimiento de lo antes descrito, las políticas y procedimientos a seguir se encuentran detalladas en el Manual para la Administración de Riesgos y sus anexos.

### **Administración por Tipo de Riesgo**

#### **Riesgo de Mercado**

Se define como la pérdida potencial por cambios en los factores de riesgo que inciden sobre la valuación de las posiciones por operaciones activas, pasivas o causantes de pasivo contingente, tales como tasas de interés, tipos de cambio, e índices de precios, entre otros.

### Metodología de Banco PagaTodo:

- ✓ VaR por Simulación Histórica
- ✓ Escenarios Históricos. 501
- ✓ Horizonte de tiempo. 1 día
- ✓ Nivel de Confianza. 99%

Al cierre del primer trimestre de 2021, la operación de Tesorería de Banco PagaTodo se integró únicamente por la inversión de 218 millones de pesos en depósitos a la vista en entidades financieras. No se registró tenencia de títulos en directo ni se operaron reportos.

#### Pruebas de sensibilidad

Las pruebas de sensibilidad consisten en analizar el impacto monetario en el valor del portafolio bajo escenarios que contemplan movimientos en tasas de interés, tipos de cambio u otros factores, tanto positivos como negativos. Los incrementos aplican solo a las tasas de interés, precios y tipos de cambio según corresponda. La prueba consiste en determinar el efecto negativo en el valor del portafolio derivado por variaciones en los factores de valuación, considerando incrementos / decrementos predeterminados sobre sus niveles actuales o de mercado.

No se reportan resultados al cierre del primer trimestre de 2021 debido a que no se tuvieron títulos en posición.

#### Pruebas de estrés

Estas pruebas consisten en someter la posición del Banco a condiciones extremas o inusuales de mercado y analizar el impacto monetario por los cambios en su valor, para ello se han definido una serie de escenarios que permiten medir la alteración en el valor de las posiciones y que son similares a situaciones de estrés históricas. Estos resultados son evaluados y calculados de forma diaria y son aceptables respecto al nivel de riesgo esperado por la Institución.

No se reportan resultados al cierre del primer trimestre de 2021 debido a que no se tuvieron títulos en posición.

#### **Riesgo de liquidez**

Se define como la pérdida potencial ante la imposibilidad o dificultad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales, así como por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones.

No se reportan resultados al cierre del primer trimestre de 2021 debido a que no se tuvieron títulos en posición.

#### **Riesgo de crédito. Operaciones con Instrumentos Financieros**

Se define como la pérdida potencial ocasionada por la falta de pago de una contraparte.

No se reportan resultados al cierre del primer trimestre de 2021 debido a que no se tuvieron títulos en posición.

#### **Riesgo operacional**

Se define como la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos.

Banco PagaTodo tiene aprobados los siguientes niveles de tolerancia al Riesgo Operacional, mismos que son monitoreados por el área de Riesgos e informados trimestralmente al Comité de Riesgos y al Consejo de Administración, junto con el nivel de exposición y los eventos de pérdida materializados en el periodo.

<b>Nivel de Tolerancia Global de Riesgo Operativo</b>	
Nivel de Materialidad (bajo criterios SOX)	0.50%
Activos a diciembre 2020	401.70
NTGRO	2.01

*Cifras en millones de pesos*

<b>Niveles de Tolerancia por líneas de negocio</b>		
<b>100% de NTLN</b>	Pago y liquidación	0.67
	Negociación y ventas	0.67
	Banca Minorista	0.67

*Cifras en millones de pesos*

#### Nivel de Tolerancia Específico de Riesgo Operacional (NTERO)

- Fraude externo, errores en procesos e incidencias y fallas en el sistema (80% del nivel de tolerancia de cada línea de negocio).
- Se distribuye equitativamente entre cada uno de los tres tipos de riesgo considerados, de manera que el nivel de tolerancia específico se establece por tipo de riesgo y línea de negocio:

$$\text{NTERO} = 0.18 \text{ mdp}$$

- Fraude interno, relaciones laborales, prácticas empresariales y desastres naturales (20% del nivel de tolerancia de cada línea de negocio).
- Se distribuye equitativamente entre cada uno de los cuatro tipos de riesgo considerados, de manera que el nivel de tolerancia específico se establece por tipo de riesgo y línea de negocio:

$$\text{NTERO} = 0.03 \text{ mdp}$$

#### Riesgo Legal

Es definido como la pérdida potencial por el incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas y judiciales desfavorables y la aplicación de sanciones, en relación con las operaciones que las Instituciones llevan a cabo. Para su gestión, la UAIR trabaja de forma conjunta con el área Legal con el fin de identificar los riesgos legales a los que está expuesto el Banco.

#### Riesgo Tecnológico

Banco PagaTodo cuenta con un plan de recuperación de servicios informáticos en caso de desastre (DRP) que, en cumplimiento a la normatividad, tiene como objetivo contar con los procesos y sistemas de procesamiento que permitan restablecer los niveles mínimos de la operación del negocio ante fallas técnicas, eventos fortuitos o de fuerza mayor. Asimismo, se cuenta con un sitio alterno con capacidad de replicar y respaldar la operación ante posibles contingencias por estos eventos. En adición, las áreas de Tecnología y Seguridad de la Información de manera permanente realizan el mapeo de los perfiles de los usuarios para robustecer la segregación de funciones a nivel tecnológico.

El Banco administra el riesgo operacional, incluyendo lo relativo al riesgo tecnológico y legal, en concordancia con lo señalado en el Anexo 12-A de las Disposiciones de Carácter General, para lo cual constituyó una base de datos histórica que contiene el registro sistemático de los diferentes tipos de pérdida y su costo, incluyendo tanto la pérdida económica originada por el evento como todos los gastos adicionales en los que haya incurrido la Institución como consecuencia de dicho evento.

Los eventos de riesgo operacional son clasificados en alguno de los distintos tipos de eventos de pérdida, tales como: fraude interno; fraude externo; relaciones laborales y seguridad en el puesto de trabajo; clientes, productos y prácticas empresariales; desastres naturales, incidencias en el negocio, fallos en los sistemas, ejecución, entrega y gestión de procesos.

Objetivos específicos del Riesgo Operacional

Banco PagaTodo, consciente de la importancia que tiene el riesgo operacional dada la naturaleza del modelo de negocio, utiliza el siguiente modelo para gestionar el riesgo operacional:



Adicionalmente, Banco PagaTodo calcula el requerimiento de capital por exposición al riesgo operacional mediante el método del indicador básico. Al cierre del mes de marzo de 2021, dicho requerimiento ascendió a \$2.93 millones.

### ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN

A continuación, se muestran los principales rubros resultantes del cálculo del índice de capitalización, con cifras al 31 de marzo de 2021.

		1T 2021
<b>Activos sujetos a riesgo</b>		
	de crédito	52.75
	de mercado	0.54
	operacional	38.14
<b>Requerimiento de capital</b>		
	por riesgo de crédito	4.22
	por riesgo de mercado	0.04
	por riesgo operacional	3.05
<b>Capital Neto</b>		
	capital básico	250.64
	capital complementario	0
<b>Índices de Capitalización</b>		
<b>Sobre activos en riesgo de crédito, mercado y operacional</b>		<b>274.11%</b>
	Capital Neto	250.64
	Activos en riesgo de crédito, mercado y operacional	91.44
<b>Sobre activos en riesgo de crédito</b>		<b>475.17%</b>
	Capital Neto	250.64
	Activos en riesgo de crédito	52.75

Cifras en millones de pesos

Según la clasificación utilizada por la CNBV, el índice de capitalización del Banco se encuentra dentro de la Categoría I de alertas tempranas.

### CAPITAL NETO

El capital neto al 31 de marzo de 2021, utilizado para la determinación del índice de capitalización se integra como sigue:

Capital Neto	250.64
Capital Básico	250.64
Capital Complementario	0.00
Capital Neto / Capital Básico	1.00
Capital Neto / Capital Complementario	N/A

*Cifras en millones de pesos*

### ACTIVOS PONDERADOS POR RIESGO DE MERCADO, CRÉDITO Y OPERACIONAL

Activos sujetos a riesgo totales	91.44
por riesgo de mercado	0.54
por riesgo de crédito	52.75
por riesgo operacional	38.14

*Cifras en millones de pesos*

Cómputo al mes de marzo de 2021 de acuerdo con las reglas emitidas por Banco de México.

### Información cuantitativa de riesgo de liquidez (CCL)

Conceptos ML	Ene-2021	Feb-2021	Mar-2021
Activos Líquidos Computables	\$249.89	\$191.65	\$225.08
Salidas Netas a 30 días	12.96	9.68	8.98
Coficiente de Cobertura de Liquidez	1,967.42	2,029.32	3,321.83

*Cifras en millones de pesos*

**Formato de revelación del Coeficiente de Cobertura de Liquidez**

<b>Cifras en millones de pesos</b>		<b>Importe sin ponderar (promedio)</b>	<b>Importe ponderado (promedio)</b>
<b>ACTIVOS LÍQUIDOS COMPUTABLES</b>			
1	Total de Activos Líquidos Computables	No aplica	223.22
<b>SALIDAS DE EFECTIVO</b>			
2	Financiamiento minorista no garantizado	30.75	3.08
3	Financiamiento estable	-	-
4	Financiamiento menos estable	30.75	3.08
5	Financiamiento mayorista no garantizado	17.70	9.54
6	Depósitos operacionales	-	-
7	Depósitos no operacionales	17.70	9.54
8	Deuda no garantizada	-	-
9	Financiamiento mayorista garantizado	No aplica	-
10	Requerimientos adicionales:	-	-
11	Salidas relacionadas a instrumentos financieros derivados y otros requerimientos de garantías	-	-
12	Salidas relacionadas a pérdidas del financiamiento de instrumentos de deuda	-	-
13	Líneas de crédito y liquidez	-	-
14	Otras obligaciones de financiamiento contractuales	-	-
15	Otras obligaciones de financiamiento contingentes	-	-
16	<b>TOTAL DE SALIDAS DE EFECTIVO</b>	No aplica	12.61
<b>ENTRADAS DE EFECTIVO</b>			
17	Entradas de efectivo por operaciones garantizadas	-	-
18	Entradas de efectivo por operaciones no garantizadas	14.02	14.02
19	Otras entradas de efectivo	-	-
20	<b>TOTAL DE ENTRADAS DE EFECTIVO</b>	14.02	14.02
21	<b>TOTAL DE ACTIVOS LIQUIDOS COMPUTABLES</b>	No aplica	223.22
22	<b>TOTAL NETO DE SALIDAS DE EFECTIVO</b>	No aplica	10.57
23	<b>COEFICIENTE DE COBERTURA DE LIQUIDEZ</b>	No aplica	2,453.20

**Información cualitativa sobre el coeficiente de cobertura de liquidez**

Para dar cumplimiento con la obligación establecida en el Anexo 5 "Formato de Revelación del Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL)" de las Disposiciones de Carácter General, nos permitimos mencionar que el coeficiente de Banco PagaTodo fue calculado con base en la siguiente metodología:

- i. El trimestre incluyó 90 días naturales.
- ii. Banco PagaTodo no otorga crédito y la Tesorería únicamente puede invertir en valores gubernamentales y bancarios de acuerdo a lo establecido en las Disposiciones.

- iii. La conformación de la tenencia de Banco PagaTodo consiste en una posición de activos líquidos que permite mantener una cobertura regulatoria implícita.
- iv. Tanto los activos líquidos computables como las salidas y entradas de efectivo mostraron variaciones debidas a los movimientos normales de los saldos de captación y los depósitos en instituciones financieras, por lo que el CCL calculado durante el trimestre mostró variaciones acordes con estos movimientos.
- v. Durante el trimestre los activos líquidos computables de Banco PagaTodo se conformaron por los depósitos mantenidos en Banco de México.
- vi. El financiamiento de Banco PagaTodo es principalmente el capital aportado por los accionistas de la Institución, el cual en su parte líquida es invertido en depósitos en instituciones financieras y en papel gubernamental de alta liquidez e instrumentos bancarios de bajo riesgo. La otra fuente de financiamiento está conformada por los depósitos de los clientes en cuentas de exigibilidad inmediata que BPT ofrece.

Dado que los límites y las proyecciones de las líneas de negocio de la Institución fueron aprobadas por el Consejo de Administración de Banco PagaTodo con base en un Plan General de Operación, el cual describe el ciclo de las operaciones de las tres líneas de negocio de la Institución, así como los riesgos de solvencia y liquidez a los cuales se encuentran expuestas tales líneas de negocio, los miembros del Consejo de Administración consideran que el riesgo de un evento adverso de solvencia y liquidez se encuentra adecuadamente mitigado con el Plan de Contingencia aprobado por dicho órgano colegiado.

El Plan de Contingencia describe las principales actividades, medios y lineamientos operativos a realizar por las unidades administrativas y los funcionarios del Banco para anticipar y en su caso activar las estrategias de mitigación ante una contingencia de solvencia y liquidez en cualquiera de los escenarios, los cuales se han sometido a pruebas de estrés.

En caso de un escenario de iliquidez por parte de Banco PagaTodo, se implementarán las siguientes medidas de contención:

1. Utilización del "colchón de liquidez", el cual consiste, cuando menos, en un monto equivalente al monto de la posición de captación de clientes al cierre del mes inmediato anterior.
2. Venta de activos financieros propiedad de Banco PagaTodo, que implicaría la cancelación anticipada de la inversión pactada por la Tesorería de Banco PagaTodo, asumiendo la Institución el castigo impuesto por la contraparte donde se invirtieron los recursos.
3. Solicitar crédito a Banco de México, donde Banco PagaTodo buscaría con esta línea de crédito para cubrir las dispersiones de recursos solicitadas por sus clientes.
4. Utilizar las líneas de crédito contratadas.
5. Aportaciones adicionales de capital por parte de los accionistas de Banco PagaTodo.

Con base en lo anterior, el riesgo de incumplir con los pasivos de los cuentahabientes se encuentra debidamente mitigado. El cumplimiento del Plan de Contingencia es responsabilidad de la UAIR, Control Interno y Tesorería.

El modelo para gestionar el riesgo de liquidez en Banco PagaTodo, considera que en el caso de no tener la posibilidad de renovar pasivos o contratar otros, implica no poder hacer frente a las obligaciones contraídas, por lo cual, se estima la pérdida por la venta anticipada de activos, adicionalmente se estima la pérdida generada por la aplicación de las acciones establecidas en el Plan de Contingencia en caso de que los recursos obtenidos por la venta de activos anticipada no sean suficientes para hacer frente a estas obligaciones.

Es responsabilidad de la UAIR, en conjunto con las áreas de Tesorería y Contabilidad, llevar una adecuada administración del riesgo de liquidez con base en los reportes de riesgos generados diariamente, lo cual se describe en el Manual de Políticas y Procedimientos para la Administración Integral de Riesgos aprobado por el Consejo de Administración de la Institución.

## Anexo 1-O BIS Activos Ajustados y Razón de Apalancamiento

El importe de los activos ajustados al 31 de marzo de 2021 asciende a \$332.09 millones.

**TABLA I.1**  
**Formato estandarizado de revelación para la razón de apalancamiento**

REFERENCIA	RUBRO	IMPORTE
<b>Exposiciones dentro del balance</b>		
1	Partidas dentro del balance (excluidos instrumentos financieros derivados y operaciones de reporto y préstamo de valores -SFT por sus siglas en inglés- pero incluidos los colaterales recibidos en garantía y registrados en el balance)	401.70
2	(Importes de los activos deducidos para determinar el capital de nivel 1 de Basilea III)	- 69.60
3	<b>Exposiciones dentro del balance (Netas) (excluidos instrumentos financieros derivados y SFT, suma de las líneas 1 y 2)</b>	<b>332.09</b>
<b>Exposiciones a instrumentos financieros derivados</b>		
4	Costo actual de reemplazo asociado a <i>todas</i> las operaciones con instrumentos financieros derivados (neto del margen de variación en efectivo admisible)	-
5	Importes de los factores adicionales por exposición potencial futura, asociados a todas las operaciones con instrumentos financieros derivados	-
6	Incremento por Colaterales aportados en operaciones con instrumentos financieros derivados cuando dichos colaterales sean dados de baja del balance conforme al marco contable operativo	
7	(Deducciones a las cuentas por cobrar por margen de variación en efectivo aportados en operaciones con instrumentos financieros derivados)	-
8	(Exposición por operaciones en instrumentos financieros derivados por cuenta de clientes, en las que el socio liquidador no otorga su garantía en caso del incumplimiento de las obligaciones de la Contraparte Central)	
9	Importe nocional efectivo ajustado de los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos	
10	(Compensaciones realizadas al nocional efectivo ajustado de los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos y deducciones de los factores adicionales por los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos)	
11	<b>Exposiciones totales a instrumentos financieros derivados (suma de las líneas 4 a 10)</b>	<b>-</b>
<b>Exposiciones por operaciones de financiamiento con valores</b>		
12	Activos SFT brutos (sin reconocimiento de compensación), después de ajustes por transacciones contables por ventas	-
13	(Cuentas por pagar y por cobrar de SFT compensadas)	
14	Exposición Riesgo de Contraparte por SFT	-
15	Exposiciones por SFT actuando por cuenta de terceros	
16	<b>Exposiciones totales por operaciones de financiamiento con valores (suma de las líneas 12 a 15)</b>	<b>-</b>
<b>Otras exposiciones fuera de balance</b>		
17	Exposición fuera de balance (importe nocional bruto)	-
18	(Ajustes por conversión a equivalentes crediticios)	
19	<b>Partidas fuera de balance (suma de las líneas 17 y 18)</b>	<b>-</b>
<b>Capital y exposiciones totales</b>		
20	Capital de Nivel 1	250.64
21	Exposiciones totales (suma de las líneas 3, 11, 16 y 19)	332.09
<b>Coefficiente de apalancamiento</b>		
22	Coefficiente de apalancamiento de Basilea III	75.47%

El renglón 21 representa los activos ajustados y el renglón 22 la razón de apalancamiento. Cifras en millones de pesos



**TABLA II.1**  
**Comparativo de los Activos Totales y los Activos Ajustados**

REFERENCIA	DESCRIPCION	IMPORTE
1	Activos totales	401.70
2	Ajuste por inversiones en el capital de entidades bancarias, financieras, aseguradoras o comerciales que se consolidan a efectos contables, pero quedan fuera del ámbito de consolidación regulatoria	
3	Ajuste relativo a activos fiduciarios reconocidos en el balance conforme al marco contable, pero excluidos de la medida de la exposición del coeficiente de apalancamiento	
4	Ajuste por instrumentos financieros derivados	-
5	Ajuste por operaciones de reporto y préstamo de valores	-
6	Ajuste por partidas reconocidas en cuentas de orden	-
7	Otros ajustes	- 69.60
8	Exposición del coeficiente de apalancamiento	332.09

Cifras en millones de pesos

**TABLA III.1**  
**Conciliación entre activo total y la exposición dentro del Balance**

REFERENCIA A	CONCEPTO	IMPORTE
1	Activos totales	401.70
2	Operaciones en instrumentos financieros derivados	0.00
3	Operaciones en reporto y préstamos de valores	0.00
4	Activos fiduciarios reconocidos en el balance conforme al marco contable, pero excluidos de la medida de la exposición del coeficiente de apalancamiento	0.00
5	<b>Exposiciones dentro del Balance</b>	<b>401.70</b>

Cifras en millones de pesos

**Principales causas de las variaciones más importantes de los elementos (numerador y denominador) de la Razón de Apalancamiento.**

**a) Componentes de la Razón de Apalancamiento**

La razón de apalancamiento se define como la "medida del capital" (numerador) dividida entre la "medida de la exposición" (denominador) y se expresa en forma de porcentaje, siendo el mínimo regulatorio 3%.

- La medida de capital utilizada para calcular el coeficiente de apalancamiento es el Capital de Nivel 1, es decir, el Capital Básico calculado conforme al Artículo 2 Bis 6 de las Disposiciones.
- La medida de exposición está determinada por los Activos Totales menos la exposición dentro del Balance (Activos por instrumentos derivados y activos por reportos y préstamos de valores) más las exposiciones fuera de balance (Exposición a instrumentos derivados, exposición por operaciones con valores y otras exposiciones).

**b) Razón de apalancamiento a marzo de 2021**

Al cierre de este mes, la Razón de Apalancamiento de Banco PagaTodo fue de 75.47%, nivel ampliamente superior al límite regulatorio.

- Los Activos Ajustados tuvieron un incremento de 7.1% comparado con el trimestre anterior, con un monto de \$332.09 millones. Este se explica el incremento generalizado en la mayoría de los rubros del activo.
- Por su parte, durante el primer trimestre de 2021, el Capital Básico registró un incremento de 6.9%, alcanzando un nivel de \$250.64 millones.
- Como resultado de lo anterior, la Razón de Apalancamiento de Banco PagaTodo al cierre de marzo de 2021 reportó un decremento de 0.19 puntos porcentuales en comparación con el trimestre anterior.

**TABLA IV.1**

**Principales causas de las variaciones más importantes de los elementos (numerador y denominador) de la Razón de Apalancamiento**

CONCEPTO/MES	dic-20	mar-21	Var sep 20 / jun 20
Capital Básico <sup>1/</sup>	234.49	250.64	6.89%
Activos Ajustados <sup>2/</sup>	309.94	332.09	7.15%
<b>Razón de Apalancamiento <sup>3/</sup></b>	<b>75.66%</b>	<b>75.47%</b>	<b>-0.19</b>

1/ Reportado en la fila 20, 2/ Reportado en la fila 21 y 3/ Reportado en la fila 22, de la Tabla I.1.

**Sistema de Remuneración**

**I. Información Cualitativa**

**a) Las políticas y procedimientos de remuneración por perfil de puesto de empleados o personas sujetas al Sistema de Remuneraciones.**

La Institución cuenta con un Sistema de Remuneración que concentra las políticas y procedimientos por perfil de puesto de empleados o personas sujetas a este sistema siempre con el objetivo de tener una administración efectiva del riesgo a través de la implementación, mantenimiento y revisión de manera permanente de las variables de remuneración.

En estas políticas y lineamientos, la compensación total en Banco PagaTodo está conformada por un sueldo fijo y una compensación variable.

- Sueldo Fijo

Contempla el Sueldo Base Mensual, que está definido con base en la experiencia, funciones y responsabilidades para cada tipo de puesto.

- Compensación Variable

Comprende todos los pagos realizados de manera variable y extraordinaria con base en los resultados de la institución y desempeño individual, derivado del cumplimiento de objetivos y la no materialización de riesgos actuales y potenciales para la Institución.

En las políticas y procedimientos del Sistema de Remuneración se establecen los perfiles de acuerdo a la naturaleza de sus actividades, los perfiles son:

- Áreas de negocio, que incluyen las líneas de negocio Adquirente, Emisor y Tesorería.

- Áreas de Control, que incluyen las áreas de Riesgos, Prevención de Lavado de Dinero, Auditoría, Legal, Control Interno y Seguridad de la información.
- Áreas administrativas y operativas, que incluye las áreas de Administración, Contabilidad, Operaciones y Sistemas.
- Personal que ostente algún cargo, mandato, comisión o cualquier otro título jurídico que Banco PagaTodo haya otorgado para la realización de sus operaciones.

**b) Información Relativa al Comité de Remuneración incluyendo cuando menos:**

**1. La composición y las funciones del Comité de Remuneraciones.**

El Comité de Remuneraciones de BPT está integrado por:

- Dos miembros propietarios del Consejo de Administración, de los cuales uno es independiente
- El Director General
- El Responsable de la Unidad para la Administración Integral de Riesgos.
- Un representante del área de Recursos Humanos.
- Un representante del área encargada de la planeación financiera
- El auditor interno
- El responsable de la Contraloría Interna
- El Director Comercial

El Comité de Remuneración se reúne de forma trimestral.

El Comité de Remuneración, para el desarrollo de su objeto, desempeña las funciones siguientes:

- I. Proponer para aprobación del consejo de administración:
  - Las políticas y procedimientos de remuneración, así como las eventuales modificaciones que se realicen a los mismos;
  - Los empleados o personal que ostente algún cargo, mandato, comisión o cualquier otro título jurídico que las instituciones de banca múltiple hayan otorgado para la realización de sus operaciones, que estarán sujetos al Sistema de Remuneración, considerando en todo caso, aquellos que tomen decisiones que puedan implicar un riesgo para la institución de banca múltiple o participen en algún proceso que concluya en eso, y
  - Los casos o circunstancias especiales en los cuales se podría exceptuar a alguna persona de la aplicación de las políticas de remuneración autorizadas.
  
- II. Implementar y mantener el Sistema de Remuneración en BPT, el cual deberá considerar las diferencias entre las distintas unidades administrativas, de control y de negocios y los riesgos inherentes a las actividades desempeñadas por las personas sujetas al Sistema de Remuneración. El Comité de Remuneración debe recibir y considerar los reportes de la unidad para la Administración Integral de Riesgos sobre las implicaciones de riesgos de las políticas y procedimientos de remuneración.
  
- III. Informar a todo el personal pertinente, las políticas y procedimientos de remuneración, asegurando en todo momento el entendimiento por parte de los interesados de los métodos para la determinación, integración y entrega de sus remuneraciones, los ajustes por riesgos que les sean aplicables, el diferimiento de sus Remuneraciones Extraordinarias y cualquier otro mecanismo aplicable a sus remuneraciones.

- IV. Contratar, cuando lo considere necesario, consultores externos en esquemas de remuneración y administración de riesgos, que coadyuven al diseño del esquema de remuneración, evitando al efecto cualquier conflicto de interés.
- V. Informar al Consejo de Administración, cuando menos semestralmente, sobre el funcionamiento del Sistema de Remuneración, y en cualquier momento cuando la exposición al riesgo asumida por BPT, las unidades administrativas, de control y de negocios o las personas sujetas al Sistema de Remuneración, pudieran derivar en un ajuste a dicho Sistema de Remuneración de la institución de banca múltiple.

**2. Consultores externos que han asesorado, el órgano por el cual fueron comisionados, y en qué áreas del proceso de remuneración participaron.**

A la fecha ningún consultor externo ha asesorado al Comité de Remuneraciones de Banco PagaTodo.

**3. Una descripción del alcance de la política de remuneraciones de la Institución de banca múltiple, ya sea por regiones o líneas de negocio, incluyendo la extensión aplicable a filiales y subsidiarias.**

La política de remuneraciones de la Institución es aplicable a todos los sujetos del Sistema de Remuneración, éstos se encuentran divididos en tres grandes grupos: las diferentes unidades administrativas, de control y de negocio, de forma adicional tenemos al personal que ostente algún cargo, mandato, comisión o cualquier otro título jurídico que Banco PagaTodo otorgue para la realización de sus operaciones.

A la fecha Banco PagaTodo no cuenta con filiales ni subsidiarias.

**4. Una descripción de los tipos de empleados considerados como tomadores de riesgo y sus directivos, incluyendo el número de empleados en cada grupo.**

Conforme a las disposiciones, las áreas de Negocio son las originadoras y tomadoras de riesgos discretionales al interior de las Instituciones.

Con base en lo anterior, se presentan los tomadores de riesgos clasificados por el tipo de empleado considerando el número de ellos en cada grupo y sus gerentes, titulares, oficiales, subdirectores y directores, incluyendo el número de empleados en cada grupo.

<b>Banco PagaTodo</b>	
Área	Número de empleados
Responsables de área	8
Personal Total	42

**c) Información relativa a la estructura del proceso de remuneraciones que debe incluir:**

**1. Descripción general de las principales características y objetivos de la política de remuneración.**

La política de remuneración tiene una administración efectiva de riesgo a través de la implementación, mantenimiento y revisión de manera permanente de las variables de remuneración. Asimismo, delimita las responsabilidades de los órganos sociales encargados de la implementación de los esquemas de remuneración, establece las políticas y procedimientos que norman las remuneraciones ordinarias y extraordinarias de las personas sujetas al régimen de remuneración.

**2. Última revisión de la política de remuneraciones por parte del Comité de Remuneraciones y descripción general de los cambios realizados a dicha política durante el último año.**

No se ha realizado una revisión de la política de remuneración por parte del Comité de Remuneraciones durante el último año.

**3. Explicación de cómo la institución de banca múltiple garantiza que las remuneraciones de los empleados de las áreas de administración de riesgo y de las áreas de control y auditoría, son determinadas con independencia de las áreas que supervisan.**

Dentro de la institución, las remuneraciones a los empleados de las distintas áreas de negocio, control, administración y cualquier persona que ostente algún cargo para realizar operaciones del banco, son determinadas con independencia de las áreas que supervisan, con la finalidad que se aprueben las calificaciones de desempeño y compensación variable, evitando conflictos de interés y prácticas no alineadas a las políticas y procedimientos del sistema de remuneración.

**d) Descripción de las formas en las que se relacionan los riesgos actuales y futuros en los procesos de remuneración, considerando lo siguiente:**

**1. Descripción general de los principales riesgos que la Institución de banca múltiple considera al aplicar medidas de remuneración.**

- Incumplimiento de normatividad y legislación emitida por la autoridad.
- Incumplimiento de la regulación interna.
- Multas, sanciones u observaciones internas o de autoridades reguladoras.

**2. Descripción general de la naturaleza y el tipo de medidas para considerar los riesgos señalados en el punto anterior, así como aquellos no considerados.**

La Unidad de la Administración de Riesgos tiene como objetivo la administración efectiva del riesgo a través de la implementación, mantenimiento y revisión de manera permanente de las variables de remuneración, así como la evaluación de los posibles impactos y riesgos asociados que, derivados de la toma de decisiones de negocio, hayan estado presentes durante el periodo evaluado, así como aquellos riesgos futuros derivados de operaciones vigentes o contingentes. Sin que se haya identificado alguno durante el periodo evaluado.

**3. Análisis de las formas en que estas medidas afectan a la remuneración.**

Dentro de la compensación variable, se evalúan todos los riesgos asociados a un empleado, área o evento, que sea identificado por el área de Administración de Riesgos, asegurándose de que la remuneración establecida no pone en riesgo la solvencia o la liquidez del Banco.

**4. Análisis de la naturaleza y formas en que estas medidas han cambiado en el último año y sus razones, así como el impacto de dichos cambios en las remuneraciones.**

Los perfiles del puesto y los riesgos asociados han sido definidos con el fin de delimitar y evitar caer en incumplimientos con la regulación tanto externa como interna. En caso de presentarse algún evento de riesgo, éste se considera dentro de la compensación variable.

**e) Vinculación del rendimiento de la Institución de banca múltiple con los niveles de remuneración durante el período, deberá incluir:**

**1. Descripción general de los principales parámetros de rendimiento para la institución de banca múltiple, las líneas de negocio y el personal a nivel individual.**

El rendimiento de la Institución se considera a través de los riesgos a los que está expuesto el personal que integra el Sistema de Remuneración y el cumplimiento de sus objetivos. Al no tener eventos de riesgos asociados y presentar un cumplimiento óptimo se genera un rendimiento saludable para la Institución y las líneas de negocio. De esta manera se transfieren a los responsables del área y mediante el establecimiento de objetivos se forman los parámetros de desempeño a nivel individual.

A continuación, se presentan los miembros responsables de las áreas que forman parte del Sistema de Remuneración y los riesgos a los que están expuestos:

Puesto	Tipo de Remuneración	Descripción de Riesgo
Director General	Base Fija + Componente Variable	Riesgo de mercado, liquidez y operacional
Director de Administración y Finanzas		
Director de Operaciones		
Director Comercial*		Riesgo Operacional (Legal y operativo)
Gerente Legal		Riesgo de mercado, liquidez y operacional.
Responsable de la Administración de Riesgos		
Gerente de Tesorería		
Auditor Interno		Riesgo operacional (tecnológico, legal y operativo)
Control Interno		
Oficial de Seguridad de la Información		
Oficial de Cumplimiento		

\*Vacante. La función es cubierta por el Director General.

**2. Análisis de la vinculación de las remuneraciones individuales con el desempeño de toda la institución de banca múltiple y con el desempeño particular.**

Banco PagaTodo ha determinado su esquema de remuneración en un sueldo fijo y una compensación variable.

- Sueldo Fijo

Contempla el Sueldo Base Mensual, que está definido con base en la experiencia, funciones y responsabilidades para cada tipo de puesto. Esta es la remuneración ordinaria, que no varía respecto a los resultados obtenidos.

- Compensación Variable

Comprende todos los pagos realizados de manera variable o remuneraciones extraordinarias con base en resultados de la Institución y el desempeño individual, derivado del cumplimiento de objetivos y la no materialización de riesgos actuales y potenciales.

Para la determinación y pago de la compensación extraordinaria, se consideran los siguientes factores:

1. Evaluación Integral del Empleado
2. Riesgo asociado
3. Desempeño y resultado del área de negocio; en caso de las áreas de control sólo se considera el cumplimiento de los objetivos.

**3. Análisis de las medidas puestas en práctica para adaptar las remuneraciones en caso de que el resultado de las mediciones de desempeño indique debilidades.**

La evaluación de desempeño de cada uno de los empleados conforme a los estándares y objetivos definidos anteriormente, es responsabilidad del área independiente que realiza dicha evaluación, con la finalidad de asignar la compensación variable de acuerdo a la calificación determinada. Se consideran los siguientes factores para la determinación del resultado:

El cumplimiento o incumplimiento de las políticas internas de la Institución referentes a:

- Cumplimiento con la confidencialidad y seguridad de la información.
- Responsabilidades asignadas fuera de los objetivos.
- Disminución de incidentes operacionales.
- Puntualidad del empleado.
- Tiempo de respuesta en actividades encomendadas.
- Participación en la toma de decisiones.
- Responsabilidad en el desarrollo de actividades.

**f) Descripción de la forma en la que la institución de banca múltiple ajusta las remuneraciones considerando sus rendimientos de largo plazo, incluyendo:**

- 1. Análisis de la política de la institución de banca múltiple para transferir la retribución variable devengada y, cómo la transferencia de la porción de la remuneración variable es diferente para los empleados o grupos de empleados. Descripción de los factores que determinan la fracción variable de la remuneración y su importancia relativa.**

La Institución determina la retribución variable con base en el desempeño del empleado dentro del ejercicio, de manera que no transfiere parte alguna basada en los rendimientos potenciales de largo plazo.

- 2. Análisis de la política y el criterio de la Institución de banca múltiple para ajustar las retribuciones transferidas antes de devengar y después de devengar a través de acuerdos de reintegración.**

La Institución determina la retribución variable con base en el desempeño del empleado dentro del ejercicio, de manera que no transfiere parte alguna basada en los rendimientos potenciales de largo plazo.

**g) Descripción de las diferentes formas de remuneración variable que utiliza la institución de banca múltiple y la justificación del uso de tales formas. La revelación debe incluir:**

- 1. Descripción general de las formas de retribución variable que ofrece la Institución de banca múltiple (entre otros, en efectivo, acciones e instrumentos vinculados con las acciones y otras formas).**

Banco PagaTodo sólo otorga retribuciones variables en efectivo.

- 2. Análisis sobre el uso de las distintas formas de remuneración variable y, si la combinación de las distintas formas de remuneración variable es diferente entre los empleados o grupos de empleados, así como un análisis de los factores que determinan la mezcla y su importancia relativa.**

Banco PagaTodo sólo cuenta con retribuciones variables en efectivo, mismas que aplican de manera indistinta para todos los empleados de la Institución.

## **II. Información cuantitativa**

El comité de Remuneración sesiona de manera trimestral, por lo que en el primer trimestre de 2021 se llevó a cabo una sola sesión, en el mes de abril, para analizar la información correspondiente al cierre del primer trimestre de 2021.

Al primer trimestre de 2021 ningún empleado del Banco recibió una remuneración extraordinaria.

Asimismo, en el periodo no se otorgaron bonos garantizados, ni se otorgaron premios.

Al 31 de marzo de 2021 el Banco no cuenta con remuneraciones extraordinarias pendientes de otorgar.

La Entidad no tiene remuneraciones transferidas y no transferidas.

La Entidad no otorga prestaciones pecuniarias, acciones e instrumentos vinculados.

La Entidad no tiene remuneraciones transferidas pendientes y retenidas, por lo que tampoco cuenta con ajustes ex post explícitos.